

# 原安邦保险接管组副组长符飞被查，所为何因

作为安邦保险集团接管工作组的前副组长，在地产等项目的资产处置工作中，涉嫌受贿、贱卖资产等问题，涉案资金规模巨大。



2022年6月，保险保障基金风险处置与法律事务部总监、原安邦保险集团接管工作组副组长符飞被查。消息一出，有来自保险保障基金以及与符飞有过工作交集的人表示“很意外”。不少受访者认可符飞的专业水平，并推测其被查可能是因为是在安邦接管处置过程中一些地产项目上出了问题。

符飞被查让人们重新反思，应建立何种机制来防止这类利用风险处置权力大肆敛财、“靠接管吃接管”的行为，避免重蹈如李国荣之流的覆辙。

李国荣是此前包商银行接管组副组长，其因在包商银行风险处置中上下其手等问题，于2022年4月被“双开”。

近日，有知情的业内人士称，符飞在地产等项目的资产处置工作中，涉嫌受贿、贱卖资产等问题。

## I. 符飞其人

6月16日，据中央纪委国家监委驻中国银保监会纪检监察组、北京市纪委监委消息，中国保险保障基金有限责任公司分享称“保险保障基金”风险处置与法律事务部原总监符飞涉嫌严重违纪违法，目前正在接受纪律审查。

除了风险处置与法律事务部总监这一身份外，符飞此前的另一个身份更令人关注，即安邦保险集团接管工作组的副组长。2018年2月，原保监会决定对安邦保险实施接管，彼时的接管组组长为何肖锋，副组长为徐敬惠、罗胜和符飞。

据了解，符飞在接管组任期中主要分管安邦保险的产业公司，包括地产、能源等非主业公司。

“符飞就是中饱私囊、把资产贱卖了。虽然他本身的级别不高，在保险保障基金是一个处级干部，但因为安邦的资产在过去几年里一直是明星项目，全行业都在注视，所以出了这样的案件，还是引起了挺大轰动。”有知情人士表示。

公开资料显示，符飞于 1971 年 7 月出生，海南海口人。他 1993 年 8 月参加工作，在海南省历任富南国际信托投资公司职员、琼山市糖烟酒公司职员、琼山市人民检察院书记员、琼山市人民检察院助理检察员；2003 至 2006 年在中共中央党校经济学部经济学专业学习；2006 年后留京，并在北京市邮政管理局、中国邮政储蓄银行北京分行任职。

2008 年 9 月，保险保障基金公司正式挂牌成立，也正是在这一时间点，符飞被推荐加入保险保障基金任职，历任风险管理部副总经理、总监、风险处置与法律事务部总监，直至 2021 年 8 月。之后，符飞从总监职务降职为该公司在册的一名普通员工。

据了解，符飞从安邦回保险保障基金后即提出离职，但一直未能获批。而在提出离职后，符飞便加入了金地地产集团、筹备互联网保险方面

的相关事务，此前金地集团接盘了安邦处置的部分房地产项目。

## II. 所涉何事？

据了解，符飞在安邦保险资产处置过程中，主要涉嫌两个问题：一是受贿，二是规模或超过亿元的资产流失。

此外，有来自不同的消息源指称，符飞的弟弟也参与其中。有熟悉符飞的人士表示，符飞弟弟从事会计工作，在安邦处置国内的地产项目时，其弟在会计事务所做资产评估，通过做低评估价而从中获利。

值得一提的是，在符飞被查后，有包括其弟在内的数人被带走配合调查，目前大多数均已回到原有的工作岗位，但仍有来自另一家地产公司的人士尚处失联状态。

据了解，符飞案涉的具体项目，包括安邦旗下的一个矿产、以及在安邦之前的保险公司接管工作中可能存在资产流失问题。保险保障基金自成立以来先后动用过三次，除安邦目前还在引战过程之中，此前其在新华人寿、中华联合中的份额都已实现溢价退出，收获颇丰。

安邦集团自成立来，通过层层放大杠杆，控制海内外资产规模约 3.16 万亿元。被接管后，安邦集团的处置思路分“三步走”：资产瘦身、

业务重整、引战重组。在处置资产方面，接管组的主要思路是：尽可能盘活、优化资产，“外部防止有人趁火打劫，故意压价；内部防止项目蜂拥而出。产生踩踏”：策略上采取靓女高调先嫁；技术上通过专业化、市场化变现，将外置的增值部分，作为安邦风险处置缺口的重要保障。

据此前梳理，吴小晖在国内通过不乏巧取豪夺的各种手段，拿下了18个不动产项目，多为北京、上海、深圳的金融项目用地。安邦官网显示，其在国内的地产类资产包括北京CBD中服地块的Z5地块、北京中央商务区Z9、Z10地块、安邦总部大厦(安邦国际金融中心)深圳总部大楼地块、江苏省苏州市2014-G-70号地块项目(安邦金条工程保险综合体)、安邦成都金融广场、温州安邦金融广场，以及在在北京怀柔区和密云区各有一个大型养老社区。

在权益市场上，安邦也曾数次举牌远洋集团(03377.HK)金地集团(600383.SH)等上市地产公司，跻身大股东之列。

2018年3月，有媒体报道称华润置地将接手安邦在国内的所有地产类资产，但这一消息在随后被否。两个月后，符飞出任了邦邦置业的法定代表人与董事长，随后另一家地产公司远洋集团宣布接管安邦旗下的存量房地产项目。

2018年5月10日，远洋集团(03377.HK)发布公告称，远洋地产将以零对价的形式收购安邦旗下全资子公司邦邦置业50%的股权。在交易当下，邦邦置业为安邦和谐置业的全资附属公司，成立于2016年12月，只是个壳公司，并无实际资产，也并未开展任何业务。远洋地产并无原始收购成本，只是承诺支付邦邦置业未实缴的注册资本金。

根据公告，远洋地产、安邦和谐置业承诺各出资1亿元，各占一半股权，并计划在股权变更完成后的30个工作日内，完成首期实缴，各自出资5000万元。未来双方将共同运营邦邦置业，共同处置安邦旗下存量地产项目。

远洋集团接手邦邦置业时曾表示，要尽力加快合作项目的处置速度，可售住宅资源力争尽快实现清盘，持有物业将尽快实现开业运营。数据显示，邦邦置业2018、2019年的除税及非经常性项目后利润分别为1498万元、152万元。在这期间，大家保险集团于2019年6月获批成立，又在当年8月受让了安邦人寿、安邦养老和安邦资管股权，并新设大家财险。

2020年6月，远洋集团以5000万元对价将远洋邦邦置业50%的股权转让给大家投资。这意味着远洋控股则就此退出，邦邦置业“重回”大家投资(前身即为安邦和谐置业)旗下子公司。

### III. 如何避免“靠接管吃接管”

事发后，仍有不少曾与符飞接触过的人士对其专业能力表示了肯定，“很多接管的主要方案都是由他设计的，能力强，看上去还是挺谨慎”，并感慨“没想到还是糊涂了”。也有接近安邦接管组的成员愤懑道，“这是对接管组的极大抹黑”。从目前情况来看，安邦接管组的其它管理成员并未牵涉其中。

外置安邦集团，是 2017 年以来化解重大金融风险的首场战役。在被接管两年后，安邦集团的资产规模从 316 万亿元降至 7000 亿元，累计处置资产 2 万多亿元，兑付保单 1.5 万亿元。

但此后发生的案件也让人们重新反思，应建立何种机制来防止这类“靠接管吃接管利用风险处置权力大肆敛财的行为，避免重蹈如符飞、李国荣之流的覆辙。

与符飞一样，李国荣也是一名曾参与过多家问题金融机构风险处置的人士。2021 年 7 月，时任四川银保监局党委委员、副局长的李国荣涉嫌严重违纪违法，他此前曾相继参与过成都农商行、包商银行的风险处置，曾任包商银行接管组副组长。

2022年4月，李国荣被“双开”。经查，李国荣严重违反政治纪律，罔顾党中央关于防范化解重大金融风险决策部署，在包商银行风险处置中上下其手，插手干预包商银行及关联机构资金借贷、资产处置、人事安排等事项，大肆谋取私利，造成严重不良影响：对抗组织审查。

据了解，李国荣在此前包商银行的接管过程中，受贿金额达数千万元，其妻也作为资产处置第三方机构的负责人牵涉其中。