

任正非喊“活下去”：什么是真正的长期主义？

在活下去的呼声中，陷入精神内耗的，显然不仅仅是 A 股。企业家心气的高低，就是年轻人就业机会的多寡，也是城市居民加杠杆胆量的大小。



8 月立秋，暑气开始消散，很多大事件也到了尾声。

22 年 8 月 24 日，股市全线下跌，沪指跌 1.86%，深成指跌 2.88%，创业板、科创 50 指数跌幅超过 3%。有人认为，下跌原因或是因为华为创始人任正非一场讲话，一夜入秋。

任正非说了什么，不仅不像过去那样让人觉得心情振奋，反而让 A 股进入“精神内耗”？据悉，在一篇发表在华为内部论坛的最新讲话中，任正非提出未来几年是一个非常痛苦的历史时期，全球经济会持续衰退；基于此，华为经营方针要从追求规模转向追求利润和现金流，保证渡过未来三年的危机期。他号召，华为把活下来作为最主要纲领，收缩边缘业务，“把寒气传递给每个人。”

坦白说，类似的讲话并不新鲜，居安思危是企业家的常态。喊出“活下去”口号的企业家也不是只有任正非一人，早在 2017 年，万科总经理郁亮就曾经如此喊话。有意思的是，这两家喊出活下去口号的公司，都是各自行业的龙头，登高一呼，万众瞩目。可以想象，他们光辉的阴影中，千千万万的中小企业，也许正在忙着应对活下去的真实威胁，无暇他顾，也无人关注。

在活下去的呼声中，陷入精神内耗的，显然不仅仅是 A 股。A 股的上市公司，已经中国企业中优秀者，而普通中小企业的悲戚，则属于弱者的呼救，要么无声，要么被遮蔽。这就类似，以遭遇监管封闭的教培行业为例，新东方之类明星企业，活在聚光灯下，即使遭遇行业洗牌也能努力求生开创第二季，引来一片赞誉，但是教培行业无数其他公司，却不得不在裁员、欠薪、关门中迎来自己的全剧终点。

企业如此，普通人又能好到哪里？今年以来，问询“经济会不会衰退”

这个问题的朋友愈来愈多。在过去，大家热衷的问题往往是投资机会，如今，大众早已感受到了任正非所谓的“寒意”。他们不少属于所谓的软阶层，是城市的中等收入群体——在过去，他们或多或少是时代的受益者，在房价上涨顶点之前已经上车，也曾经在经济腾飞的浪潮各有积累，即使躺平也算是有所依靠。

问题是，好日子已经到头了，他们未来预期已经降低，而他们的孩子，大概率就没有他们那么幸运，这也是他们栖栖遑遑的主要原因。

经济的寒冬中，年轻人首当其冲。8月15日，国家统计局发布统计数据 displays，7月全国城镇调查失业率为5.4%，全国16-24岁人口调查失业率则为19.9%。不少没有经历过真实世界拷问的年轻人，是过去舆论场的主力，当他们挥舞着学了点皮毛的《资本论》居高临下批判的资本奄奄一息时，毕业即失业也成为他们的命运。

就经济而言，周期盛衰是正常情况，衰退也是市场本身的正常调节，经济周期并不可怕。以美国经济为例来看，前两年算得上刚经历了一场历史衰退：疫情初期，美国两个月就失去1700多万各种岗位，今年以来通胀率则上冲到两位数。美国在过去两年遭遇的失业与通胀，其实已经可以与大萧条时期相比较，但是居民感受到的痛苦指数却与大萧条时期不可同日而语。原因在于，非经济冲击来袭时，居民与企业得到白宫大量签发支票的扶持，虽然付出了当下通胀加剧的代价，

但疫情期间家庭收入不减反增，企业得以生存，冲击过后就业市场迅速复苏，留下一地鸡毛给白宫之余，美国经济却实现流畅转身。

市场经济就是如此，只要信心还在，只要基本面还在，只要应对得当，一切衰退都能趟过去。

回到中国经济，虽然抗疫以来中国经济从一个胜利走向另一个胜利，但今年以来市场信心却肉眼可见地有所下滑，昔日大厂盛况不再，其骄傲代表华为传递寒意，驱除浮躁心气。宏观环境的恶化，业界已经有共识，民间也有每一年都是未来十年最好的一年的段子。可以说，在危机时刻，不追求做大、把握现金流、关注核心业务，变成企业家们不约而同的选择。

企业家心气的高低，就是年轻人就业机会的多寡，也是城市居民加杠杆胆量的大小。一段时间以来，风向悄然转变，中国最优秀的毕业生不再以进入新经济明星企业为追求，相反，进入体制，或者说考公上岸，迅速上升为不少年轻人的集体梦想。

但另一方面，现实骨干。不说考试的难度和南昌周公子等人的存在，单说公务员生活，本身也越来越卷：2022上半年，中国财政情况不容乐观，房地产市场入冬之后，地方政府卖地收入大减，31省市财政收支全数出现负数，各地也陆续传出公务员降薪以及交通停顿等消

息。

对于面临职业、财富到家庭压力的广大软阶层而言，未来是阶层下移的软阶层社会展露面容的开始。软阶层之软，在于根基不稳，而中等收入群体诞生之初本身就注定其“中惨”命运。此时，相信时间的价值，意味着不应该过于功利地臆想抢跑与逆袭，而更应该关注如何从自己做起，承认现实，降低预期，不放弃希望。

某种意义上，衰退或者过冬、活下去，是对应过去快速节奏的调整。对于软阶层或者企业家，在放缓节拍中去投资自我，本质是相信时间，这才是当下时刻我们所需要的、真正的长期主义。