

# 银行系租赁公司反腐风暴持续，丛林再失联

金融租赁行业多名知名人物，近期相继案发；曾经的行业领头羊的一家国有租赁公司原负责人亦被带走。



融资租赁行业近期的反腐风暴，让银行系金融租赁公司成为市场一大关注焦点。

中国的融资租赁行业起步于 20 世纪 80 年代，早期商业银行不允许出资设立租赁公司，直到 2007 年初这一沉寂才被打破。银保监会披露的银行业金融机构法人名单显示，截至 2022 年 6 月末，国内目前共 71 家金融租赁公司，其中 46 家银行系金租公司，占比 65%。

据此前了解的消息，2022 年以来，包括工银租赁、民生租赁、交银

租赁、中信租赁、中国进出口银行等多家金融机构在内的多名干部相继被带走。

近期，从多渠道了解，又有一位曾在银行系金融租赁公司工作多年、后加入一家民营金融机构的负责人丛林近期一直未公开现身，是今年来的第二次失联。

## I. 丛林其人

据确认，华兴资本控股(01911.HK)总裁兼华兴证券(香港)董事长丛林自2022年9月上旬以来，已久未现身。在10月27日两度拨打丛林电话，显示电话仍可接通但无人接听，短信亦未有回应。这是他自2022年2月上一次“失联”后再度“失联”，这次恐怕很难全身而退。

一位接近华兴的人士称，2020年夏，丛林高薪加盟华兴香港，但因受疫情影响，一直在北京工作，分管投行业务，目前其职务已由华兴创始人、董事长包凡代为履行。在9月16日华兴资本控股披露的2022年中期报告中，董监高信息已查无丛林。据了解，华兴资本控股已在9月中旬左右与丛林解除了相关合同。



丛林出生于 1965 年，现年 57 岁，本科毕业于中国人民大学财政系金融专业，硕士毕业于于中国人民银行五道口金融研究所、长江商学院 EMBA。

丛林是一位资深的“老工行”人。他 1990 年加入工行，相继在总行信贷部、营业部、国际业务部任职。1998 年，丛林加入工商东亚金融控股有限公司，先后担任北京代表处首席代表、公司副总裁，积累了商业银行、投资银行业务方面的经验。

2007 年，原银监会允许在中国境内外注册的具有独立法人资格的商业银行成为金融租赁公司发起人。自此，国内主要商业银行相继成

立金融租赁公司，带动国内融资租赁行业快速发展，其中工银金融租赁、交银金融租赁、建信金融租赁等在 2007 年年底相继挂牌，招银金融租赁、民生金融租赁等在 2008 年挂牌。

工行当时系国内最大的飞机融资银行以及较大的船舶融资银行之一，工银金融租赁由工行独资设立，注册地为天津滨海新区，主要经营船舶、飞机和大型设备的金融租赁业务，为国内外客户提供各类租赁、租金转让与证券化、资产管理、产业投资顾问等创新型金融服务。

工银金融租赁首任董事长由工行时任副行长李晓鹏兼任，丛林是工银金融租赁首任总裁。2015 年 1 月，时任工行总行信息管理部总经理蒋玉林调至工银金融租赁出任董事长，与丛林短暂搭过班子。

值得注意的是，工银金融租赁董事长、总裁于 2016 年上半年双双更换，彼时正值上一轮中央巡视后的整改期。其中，丛林于 2016 年 1 月起不再担任工银金融租赁总裁，由工银巴西总经理赵桂才接棒，赵桂才 2007 年参与过工银金融租赁的筹建工作。

总裁更换没多久，董事长蒋玉林于 2016 年 5 月也离开了工行，工银金融租赁董事长由常臻旺出任。2022 年 6 月 4 日，有关部门宣布蒋玉林被查。

丛林 2016 年初离开工银金融租赁后,调至工银国际控股有限公司(下称“工银国际”)出任董事长兼行政总裁,掌舵四年左右后,丛林于 2020 年离开了工作 30 年的工行,于当年 7 月出任华兴资本控股集团总裁兼任华兴证券(香港)董事长。

"当时华兴主要是看中他在工行体系内这么多年积累的资源,特地为他设立了一个职务,表面上分管投行,实际上既有业务他(丛林)参与的不多。" 有业内人士如此表示。

华兴资本成立于 2005 年,以提供新经济行业的财务顾问服务起家。2015 年,华兴资本在中国互联网企业的并购融资潮中参与了 13 个并购案,包括备受瞩目的滴滴和快的、58 同城和赶集网、美团网和大众点评网合并,由此在界声名大噪。

2016 年,华兴资本获得中国内地券商牌照,根据 CEPA 补充协议,与上海光线投资控股有限公司、无锡群兴股权投资管理有限公司合资成立华著证券,后华著证券更名华兴证券并增资扩股,当前主要着力于投行与投资等业务。根据中国证券业协会 2021 年 106 家证券公司排名统计情况,华兴证券总资产 3708 亿元,排名 94 位;净资产 26.46 亿元,排名 89 位;当年营业收入 3.5 亿元,排名 97 位;净利润 1794 万元,排名 92 位。当年投行业务与投资业务分别收入 8133 万元、1.13 亿元,排名第 78 和 77 位。

## II. 线索初露

从多个渠道获悉，丛林在 2020 年准备离开工行时，曾被有关部门重点关注过，“差点没走成”。离职前，丛林任工银国际控股公司董事长，该公司是工行在香港设立的全资子公司，立足香港，面向境内、境外资本市场，向广大的海内外客户及投资者提供企业融资、投资类业务、销售交易、资产管理等四大产品线服务。

据了解，丛林在工银国际担任董事长期间，银行资管部或其他外部资管机构与之委外合作较多、金额较大，其中有些股权类投资项目可能存在一些问题，在工行系统内部颇有争议。不过，虽然丛林离任时经历了一番波折，但他最终还是如愿以偿离开了工行。

不止一位香港投资圈人士透露，2022 年 2 月，丛林就一度被有关部门要求协助调查，但不久后他重新现身。2022 年 9 月以来，市场上有关丛林“又进去了”的消息不胫而走，或与多位金融租赁公司干部接连被查有关。

2022 年 9 月 19 日消息，中信金融租赁董事总经理、船舶业务部负责人郭芳萌被有关部门带走调查。郭芳萌 2021 年中加入中信金融租赁，之前长期在工银金融租赁任职，为工银金融租赁航运金融事!部

执行总经理。2022年7月，郭芳萌前同事、原工银金融租赁航运金融事业部董事总经理杨长昆被带走，同期被带走的还有杨长昆在工银金融租赁时的上司、工银金融租赁原副总裁纪福星。上述几人均因牵扯航运融资领域的腐败问题被查。

还有知情人士表示，丛林与其在工银金融租赁曾经的上司、2022年6月被查的蒋玉林，均与中国天元锰业有限公司(下称“天元锰”)关系非同一般。

蒋玉林 2016年离任工银金融租赁后，于2016年8月至2020年3月担任中国天元医疗集团有限公司(00557.HK：下称“天元医疗”)执行董事：2016年9月至2020年月，担任天元医疗主席及提名委员会成员。此外，2017年5月起，蒋玉林还担任海通恒信国际融资租赁股份有限公司(01905.HK)独立非执行董事：2019年5月，获委任为海通恒信薪酬与考核委员会主任。2020年3月，蒋玉林被委任为中植科技集团有限公司(08295.HK，现名金慧科技)执行董事及行政总裁。

其中，天元医疗的大股东为天元锰业，而天元锰业或其相关方是当时工行的对公客户，蒋玉林与该企业关系密切。据了解，天元锰业至今仍为工行等大行的客户，还有一定规模的授信额度。

天元锰业是一家宁夏民企，因与此前多位被查的金融圈“名人”均有牵扯而出名。例如，华融资产前董事长赖小民曾大力扶植、输血天元锰业，打造天元金融，并希望借此将天元金融变成华融的影子公司以便谋其私利、利益输送。此外，中信银行此前被查的前任行长孙德顺，也与天元锰业有牵扯。

### III. 工银租赁净利润暴跌

截至目前，已有多位曾在工银金融租赁任职的干部落马，此外还有交银金融租赁、民生金融租赁的相关干部被查，外界对银行系金融租赁公司的关注度陡升。

银行系金融租赁公司开展融资租赁业务。主要有直接融资租赁、售后回租两种模式。直接融资租赁模式是指，出租人根据承租人对租赁物和供货人的选择或认可，将其从供货人处取得的租赁物按合同约定出租给承租人占有、使用，向承租人收取租金的交易活动。其中，金融租赁公司是出租人，商业银行则是金融租赁公司的股东。

售后回租模式是指，承租人将自有物件出卖给出租人，同时与出租人签订融资租赁合同，再将该物件从出租人处租回的融资租赁形式。售后回租业务是承租人和供货人为同一人的融资租赁方式，本质相当于承租人向出租人进行了抵质押融资(变相授信)。



相比其他类型的金融租赁公司，银行系金租公司的资本实力明显更雄厚，注册资本超过 100 亿元的金融租赁公司有六家，分别为：工银金融租赁(180 亿元)、交银金融租赁和交银航空航运金融租赁(140 亿元)、国银金融租赁(126.42 亿元)、建信金融和售(110 亿元) 中银金融租赁(108 亿元)。

不止一位该领域的业内人士表示，自 2007 年开闸以来，银行系金融租赁公司从无到有的大发展不乏野蛮生长，让不少局中人赚得盆满钵满，难免滋生腐败。

工银金融租赁作为首家获批的银行系金租公司，一度很辉煌。2014 年初，担任工银金融租赁总裁六年的丛林在接受采访时提到，截至 2013 年底，工银金融租赁总资产超过 1800 亿元，净利润超过 22 亿元，资产年复合增长 73%，盈利年复合增长 76%。成为中国租赁业领军者：业务定位于航空、航运、各类大型设备租赁，拥有并管理 360 多架大型飞机，已交付飞机超过 150 架，拥有船舶 200 余艘，大型设备近 3 万台套。

不过值得注意的是，在 2016 年丛林、蒋玉林相继离开工银金融租赁后，该公司的大发展时代也随之落幕，资产规模增速放缓，2020 年已被同业反超。

统计数据发现，工银金融租赁资产规模于 2017 年末达到顶峰 3149 亿元，此后几年便开始缩水，2018 年至 2020 年资产规模分别为 2715 亿元、2710 亿元、2814 亿元，每年净利润维持在 32 亿元至 35 亿元左右。

近一年半，该公司经营业绩有些每况愈下。2021 年，在资产规模同比微增至 2948 亿元情况下，当年净利润仅 22.35 亿元，同比下滑超 36%。

2022 年上半年，业绩巨幅下滑，仅实现净利润 1.37 亿元，同比大幅缩水。与此后时，工银金融租赁前述多名干部相继被查。

“估计是前期的大项目出了风险或暴露了问题，用盈利进行了核销或计提了大额拨备，才导致净利润大跌。”一位业内人士分析，近几年船舶、飞机行业都面临一定困难，其中船舶租赁业务的周期性很强，前几年油价低点时，不少海上工程船舶相关公司面临破产：飞机租赁在新冠肺炎疫情之前属于大家争抢的“好资产”，但疫情的暴发与反复，给一些飞机的承租人现金流造成较大压力，自然也会传导到金融租赁公司，由此可能引发一波风险处置和追责、问责。